

LIGNINGS

kontakt

NR. 1 – 2008

UTGITT AV LIGNINGSUTVALGET



Snart er det vår!

I dette nummer, bl.a.:

SIDE 3

- Leder

SIDE 4

- Region midt: Skatteklagenemndas oppstartmøte

SIDE 5

- Region nord: Første møte i Skatteklagenemnda

SIDE 6

- Den første lederen

SIDE 8

- Oppstartmøte for skatteklagenemnda Skatt øst

SIDE 10

- Tanker fra en «ekstern» ligningssjef, tilsatt for bare 6 år siden...

LIGNINGSUTVALGET

C Sundts gate 15
5004 Bergen
Telefon 55 31 41 07
Telefaks 55 31 16 23
e-post post@utvalget.no
internett www.utvalget.no

Leder:

Hugo Matre

Styremedlemmer:

Jan Narvesen, Sør-Hedmark LN
Karin Busk, Skatt Øst, Lillestrøm
Helge-Ove Aune, Sør-Troms lk
Evy Skjefrås, Dalane lk
Marit Thorstensen, Søre Sunnmøre lk

Redaktør:

Levi Slåen
Sør-Gudbrandsdal lk
Postboks 43, 2601 Lillehammer
Telefon 61 05 37 11
Faks 61 05 37 41
Mail: levi.slaen@skatteetaten.no
eller privat: malemale@online.no

Grafisk produksjon:

BODONI

ISSN 0803-0731

Fra Redaktøren:

DETTE ER FØRSTE «Ligningskontakt» fra stiftelsen. Styret har ønske om at det fortsatt skal være et blad. Vi vil få en del nye lesere og tenker da spesielt på medlemmene i de nye Skatteklagenemndene. Dette er en utfordring for både styret og oss som lager bladet. Men vi ønsker også å utfordre disse nye leserne til å bli aktive bidragsytere.

Vi ser for oss at mange av dere har både tanker og meninger om den «gjerningen» dere har kastet dere ut i.

Det er ikke så mange fora som dekker dere. Så vi vil gjerne ha innlegg fra dere. Dette kan gå på rollen dere har fått og hvordan den kan utøves, men også på skatterettslige forhold som dere fanger opp.

Redaksjonen vil følge opp hvis dere har spørsmål og utfordringer på disse områdene og da kan bladet bli et godt fora for å sette fokus på skatterett og både nemndsarbeid og arbeidet i skatteetaten generelt.

Denne utfordringen gir vi også selvsagt til alle andre som leser bladet. Ta PC'n fatt og send oss noe. Adresser finner dere på denne siden.

Levi



Sakset fra Ligningskontakt 2-1992:

NÅSITUASJONEN i etaten ser det ut til å være preget av at det lenge har vært en betydelig avstand mellom de ressurser etaten har til disposisjon, og regelverkets ideelle krav til håndtering av saker. Regelverket har mistet mye av sin styringskraft. Det er erstattet med praktiske tillegginger kontorene på forskjellig vis har innført for å overleve, og å kunne opprettholde et positivt selvbilde. Det er ikke minst følgende av denne uformelle «overlevestrategien» omstillingen nå støter an mot.



Lederen har ordet

OMORGANISERINGEN av skatteetaten fra 1. januar 2008 berører også Ligningsutvalget. Foreningens medlemmer har vært landets ligningsnemnder og ligningssjefflag. Bortfallet av ligningssjefstillingen og reduksjonen av antallet nemnder rammer derved foreningens medlemsgrunnlag.

Ligningsutvalget har ikke funnet noen ny gruppe som det er naturlig å knytte aktivitetene i organisasjonen opp i mot. Landsmøtet i foreningen vedtok derfor å opprette en uavhengig stiftelse som skal arbeide for hele skatterettsmiljøet i både offentlig og privat sektor. For at et slikt prosjekt skal lykkes, er det viktig at det finnes et miljø rundt stiftelsen som tar ansvar for oppfølgingen. Frem til 2008 er det landets ligningssjefer som har gjort denne jobben. Det er også denne gruppen som har lagt grunnlaget for den videre satsningen.

Målsettingen er at Ligningsutvalget gjennom skattefaglig utviklingsarbeid skal etablere et miljø som kan føre videre den arven ligningssjefene etterlater seg og videreutvikle denne.

I første omgang må Ligningsutvalget bruke tid på å konsolidere stillingen. Produksjonen av Utvalgsheftene må tilpasses de nye rammevilkårene. Det er også ønskelig å utvide den elektroniske abonnenttjenesten, slik at Utv. også kan fungere som en nyhetstjeneste. På litt lenger sikt er målet å utvide virksomheten. Aktuelle muligheter er fagseminarer, faglige støtteordninger, samarbeid med andre innholdsleverandører til den elektroniske abonnenttjenesten osv.

Hvordan miljøet rundt Ligningsutvalget skal organiseres er foreløpig uavklart. Både medlemskap og mer uformelle ordningen kan være aktuelt. Valget må gjøres i tilknytning til avklaringen av hvilke områder som blir satsningsfelt fremover. Uansett hvilke veivalg som gjøres, vil det være god plass til Ligningsutvalgets venner!

Hugo Matre

Region midt:

Skatteklagenemndas oppstartmøte

Onsdag 6. og torsdag 7. februar var de 12 medlemmene i den nye regionale nemnda samlet ved skattekontoret i Trondheim.



Fra v: Endre Gansmo Lysø, Namsos, Anne Lise Remma, Heimdal, Ståle Spjøtvold (leder), Jakobsli, Kristoffer Bjørli, Eide, Knut Harald Eriksen, Trondheim, Einar Bergem, Frei, Unni Moslet, Selbu, Marit Catrin Thorstensen, Innfjorden, Harald Stensheim, Oppdal, Synnøve Hoseth Løe, Steinkjer, Siv Anita Vassli, Ålesund. Elling Skaar (nestleder), Ålesund mangler på bildet.

PÅ DETTE FØRSTE fellesmøtet var det flere viktige saker som sto på sakslisten. De måtte ta stilling til fordelingen i avdelinger – nemnda skal som kjent deles inn i grupper på tre personer som skal behandle sakene skriftlig.

I tillegg måtte de blant annet ta stilling til hvordan kommunikasjonen mellom nemndsmedlemmene, nemndas leder og Skatteetaten skulle foregå. Det som tok mest tid – og som det var knyttet mest spenning til – var utdelingen av bærbare pc-er og oppkobling til etatens system for mobilt kontor. Kim fra it-drift tok seg av dette, og geleidet hvert enkelt nemndsmedlem gjennom oppkoblingsprosessen. Med ett unntak ble alle nemndas medlemmer korrekt oppkoblet, og er forhåpentligvis i stand til å ta fatt på sin oppgave.

Det er meningen at nemndsmedlemmene skal sitte hjemme og ha elektronisk tilgang til vårt vedtaksutkast og alle dokumenter som er relevante for saken. Dette skal skje gjennom en spesielt utviklet nettportal – Nemndsportalen – hvor de skal få tilgang til sine saker. De har også tilgang til Outlook. Hvert nemndsmedlem har sin egen e-postadresse på vårt nett, slik at de kan kommunisere med hverandre og med oss i forbindelse med nemndssakene. I tillegg har de tilgang til Skattenett – og de kan følgelig også lese denne nyhetsmeldingen.

Vi ønsker skatteklagenemnda lykke til i sitt verv!
Takk til Bjørn Lohre og Kristin Rabben (foto)



Skatteklagenemnda for Skatt nord:

Bakerst fra venstre: Rolf Knoph, Elisabeth Steen, Magne Steinholt, Bjørn Larsen og Halvar Solheim.

Foran fra venstre: Håvard S. Aagesen, Anne Toril Eriksen Balto, Anne Britt Norø, Heidi Kristin Sæthre, Rolleiv Lind og Kari-Anne Opsal (leder). Karen Hagland Amundsen var ikke til stede.

Takk til Randi Iversen

Region nord:

Første møte i Skatteklagenemnda

*Skatteklagenemnda for Skatt nord hadde sitt første møte i Tromsø den 11.2.08.
Skatteklagenemnda for Skatt nord er valgt. Den består av 12 medlemmer og 5 varamedlemmer.*

PA MØTET ble nemndsmedlemmene blant annet orientert om hvordan Skatteetaten nå er organisert, klageadgang for skattyterne, omgjøringsadgang for skattekontorene og retningslinjer for arbeidet i nemnda.

Skatteklagenemnda skal være sammensatt slik at minst to tredjedeler av nemndas medlemmer har formell utdanning innen fagområdene regnskap, økonomi eller jus og yrkeserfaring som omfatter minst ett av disse områdene. Lederen og nestlederen skal oppfylle kravene for å være tingrettsdommer i domstoloven § 54.

Medlemmene skal i hovedsak kommunisere med hverandre via e-post eller telefon. De skal ha tilgang til en nemndsportal hvor saker til behandling gjøres tilgjengelig elektronisk. Det ble derfor delt ut bærbare PC-er og en del av dagen ble brukt til PC-opplæring.

<i>Rolle</i>	<i>Navn</i>	<i>Fylke:</i>
Leder	Kari-Anne Opsal	Troms
Nestleder	Anne Britt Norø	Nordland
Medlem	Anne Toril Eriksen Balto	Finnmark
Medlem	Bjørn Larsen	Nordland
Medlem	Elisabeth Steen	Troms
Medlem	Halvar Johan Solheim	Troms
Medlem	Heidi Kristin Sæthre	Nordland
Medlem	Håvard S. Aagesen	Finnmark
Medlem	Karen Hagland Amundsen	Nordland
Medlem	Magne Steinholt	Nordland
Medlem	Rolf Knoph	Nordland
Medlem	Rolleiv Olav Lind	Troms



Den første lederen

Levi Slåen

Hugo Matre heter Ligningsutvalgets første leder etter overgangen til stiftelse. Mange i etaten vil nok nikke både anerkjennende og gjenkjennende til det navnet.

For Hugo har i lang tid vært i kullissene rundt Ligningsutvalget og utgivelsen av Utvalget. Han kom inn som redaksjonsmedlem i 1994, var redaktør i 1999 til 2001 og sitter fortsatt i redaksjonen.

Redaktøren tok en prat med den nye lederen:

?
• *Du er utdannet innen skatt?*

! Jeg er cand.jur. Ferdig i 1991 og tilsatt ved det
• juridiske fakultetet i Bergen siden 1993.

Amanuensis er tittelen og tilhører de vitenskapelige stillingene. Disse er todelt: Halv forskning og halv undervisning Er fagansvarlig for skatterett og dermed er det meste av undervisningen innen skatt og selskapsrett.

? *I og med at Hugo var ferdig utdannet i 1991 resonnerer vi oss frem til at han er i de beste 40 åra. Det sivile liv?*

! Vi, det vil si sammen med kone og to barn, har vi
• bosatt oss litt i utkanten av Bergen.

Her brukes fritiden på guttene mine som jeg trener og er også selv aktiv i idrettslaget.

Er også litt hobbymusiker og da går det mest på storband og julefester.

? *Tilbake til skattefaget: Du kjenner skattefaget bedre enn de fleste gjennom ulike verv?*

! Jo da, det begynner å bli en del praksis. Har nett-
• opp tatt over ledervervet i Skatteklagenemnda for Storbedrifter etter å ha vært nestleder siden

1997. (Da het det overligningsnemnd). Sitter også som styreleder i Skatterettslig forum i Bergen.

Vi har kikket litt på Hugos CV og finner også at han er redaksjonsmedlem i Nordisk tidsskrift for Selskapsrett, Dommer i Bergen skjønnsrett for bygningslovsaker og enda mer. Men vi noterer også ei helt annen side: Noen år som styreleder for Bunadsenteret i Bergen!

? *De vi har vært i kontakt med er veldig glad for at du har sagt ja til lederstillingen i Ligningsutvalget. LU passerte 90 år i 2007. Hvilke utfordringer ser du at LU har fremover som nylig omdannet til stiftelse?*

! Ligningsutvalget må i første omgang konsolidere
• stillingen. Omleggingen av skatteetaten medfører at LU må gjennomgå eksisterende rutiner og samarbeidsordninger. På litt lenger sikt er målet at LU skal bidra til utviklingen av skatterettsfaget, f.eks. ved å arrangere seminarer eller gjennom støtteordninger for skriftlige arbeid, studier e.l.

Vi ønsker Hugo lykke til med jobben. Utvalgsheftene er Ligningsutvalgets flaggskip og vil fortsatt være en viktig rettskilde både for skattekontorene, Skatteklagenemndene og for alle andre som arbeider med skattefaget.



Sakset fra Ligningskontakt 2-1992:

SETT UTENFRASYNES ETATEN I DAG Å VÆRE PREGET AV LAVMÆLT frustrasjon. Frustrasjonen er merkbar, men den er lavmælt i tråd med etatens sterke lojalitetskultur.

Oppstartmøte for skatteklagenemnda Skatt øst

Onsdag 27. februar 2008 ble det holdt informasjonsmøte for nyvalgte medlemmer og varamedlemmer i skatteklagenemnda i Skatt øst. Møtet ble holdt på skattekontoret i Oslo/Tøyen.

PÅ MØTET ble det bl.a. informert om skatteetatens organisasjon, om reglene for taushetsplikt, inhabilitet og innsynsrett, samt klageordning og nemndsstruktur. Videre ble det redegjort for rutiner og retningslinjer for det praktiske arbeidet i nemnda. Det var en engasjert forsamling som hadde møtt frem, og det ble reist mange spørsmål og kommentarer underveis.

Skatteklagenemnda for Skatt øst består av 39 medlemmer, fordelt i 13 avdelinger med 3 medlemmer i hver. Inndelingen av medlemmene i de forskjellige avdelinger er foretatt av skattekontoret i samråd med nemndas leder. For nærmere informasjon om nemndas medlemmer og sammensetningen i avdelinger - se vedlegg.

Nemndssekretariatet på skattekontoret i Oslo/Tøyen vil sende ut saker til skatteklagenemnda hver uke. Medlemmene får tilsendt sakene i posten,



*Berit Storø Kveldstad Nina Schanke
Funnemark, lederen i nemnda Leif
G Villars-Dahl, Oslo og nestlederen
Ingfrid Oddveig Tveit, Jessheim
Takk til Geir Sveen
og Berit Storø Kveldstad*

og behandler sakene hjemme. Dersom det er dissens i avdeling eller når leder ellers bestemmer det, skal sakene behandles i møte i en såkalt utvidet avdeling. Avdelingen utvides da med to medlemmer, hvorav en er nemndas leder.

I løpet av våren vil nemndsmedlemmene få utdelt bærbare pc-er med løsning for mobilt kontor. De vil da få tilgang til sine saker elektronisk via skatteetatens «Nemndportal». Medlemmene vil også få e-postadresse på vårt nett slik at de kan kommunisere med hverandre og skattekontoret i forbindelse med behandlingen av sakene.

Nemndssekretariatet kan nå ta i mot saker som skal behandles i skatteklagenemnda

Sakene skal i utgangspunktet utarbeides og oversendes til nemndssekretariatet elektronisk i henhold til «Rutiner for saksbehandlere og ledere i Skatteetaten», vedlegg 16 om nemndsbehandling (Elark) - se lenke. I en overgangsperiode, dvs. frem til nemndsmedlemmene får tilgang til sine saker elektronisk, kan vedtak/saksfremlegg som er utarbeidet i Forum Sak sendes til nemndssekretariatet på papir. Det betyr at saksbehandler slipper å overføre saken til Elark. I stedet ferdigstilles den i Forum sak. I henhold til melding på Skattenett 11.02.08 fra administrasjon og dokumentsenteret om «Overgang fra Forum Sak til Elark på Tøyen i Oslo» vil det være mulig å ferdigstille påbegynte dokumenter i Forum Sak frem til 01.06.08. Nemndssekretariatet vil om kort tid komme med nærmere informasjon om hvordan saksbehandler skal tilrettelegge saker som ønskes fremlagt på papir. Slike saker kan derfor ikke sendes til nemndssekretariatet ennå.

Det nye styret



Hugo Matre, Leder
Det juridiske fakultet
PB 7806 5020 Bergen
Hugo.Matre@jur.uib.no
Privatadr: Trollien 42
5101 Eidsvågneset
Mobil: 400 16 000
Telefon: 55 58 95 88
Telefax: 55 58 95 40



Jan Narvesen
Fiskegardslia 4
2210 Granli
jann@east.no
Telefon: 62 82 72 85
Mobil: 918 95 545



Karin Busk, Seksjonssjef
jobb: Skatt Øst, Lillestrøm,
0630 Oslo
Priv: Lunnerlia 111,
2730 Lunner
karin.busk@skatteetaten.no
karbusk
@hadeland-energi.net
Telefon: 66 93 35 15
Telefon: 61 32 28 56
Mobil: 924 35 864



REDAKTØR:

Levi Slåen
jobb: Boks 43 – 2601 Lillehammer
Priv: Busmov. 18B– 2615 Lillehammer
levi.slaen@skatteetaten.no
malemale@online.no
Telefon: 61 05 37 11
Telefax: 61 05 37 01
Mobil: 402 83 827

Helge Ove Aune
jobb: Postboks 333
9483 Harstad
Priv: Breiviksvingen 14
9415 Harstad
helge-ove.aune
@skatteetaten.no
Telefon: 77 01 82 00
Telefon: 77 07 52 75
Telefax: 77 04 14 61
Mobil: 916 67 007



Evy Skjefrås, Underdirektør
Nytorget 9 4370 Egersund
Privat: Gamlev 33
4380 Hauge i Dalane
evy.skjefras@skatteetaten.no
Telefon: 51 46 39 65
Mobil: 472 79 122



Marit Thorstensen
Bøgrenda, 6315 Innfjorden
mcthor@online.no
Mobil: 926 67 648



Tanker fra en «ekstern» ligningssjef, tilsatt for bare 6 år siden....

Helge Ove Aune, Avdelingsdirektør, Veiledningsavdelingen Skatt nord

Som en av de ligningssjefene som ble tilsatt etter OAL, sitter jeg nå her på «mitt gamle» ligningskontor og ser at ting skjer utenfor min kontroll og myndighet. Min tidligere nestkommanderende er blitt underdirektør og teamleder, flere nye ledere med flotte titler er kommet inn på kontoret – og jeg har fint lite med den daglige driften å gjøre lenger – egentlig...



JEG HAR TENKT litt over hvilke følelser jeg har i forhold til dette som nå skjer – etter ROS.

Skal jeg kunne kose meg litt med disse følelsene må jeg vel gjøre det nå, og ikke vente

særlig lenge. Jeg konstaterer at det er høyt tempo over hele linja, og bare etter 2 – 3 måneders drift i ny organisasjon har fokuset blitt svært endret i forhold til siste år.

Mine ettertanter har jeg valgt å vinkle på to alternative måter, eller case som det nå ofte blir benevnt. Jeg tenker meg derfor først en situasjon der jeg er blitt «parkert» som leder – eller i alle fall personlig kunne ha følt det slik. Med manglende «ligningsbakgrunn», og med min bakgrunn som salgsleder fra en helt annen type virksomhet kunne en parkering raskt funnet sted i den nye organisasjonen - lokalt eller regionalt.

Hvis jeg skulle gå inn i denne «casen», tror jeg nok at jeg fort kunne ha falt for fristelsen i å se negativt på min fortsatte eksistens i etaten, og sluttet meg til de i rekkene som mest er fokusert på ting som kan gå galt, og alle de tingene som var så mye bedre

før... kjent negative stikk i brystet og et visst behov for å markere meg...

Skjønt hadde jeg nå egentlig det – hvis jeg skal være helt ærlig både mot meg selv og de som muligens leser dette? Etter mer enn 25 år både som leder i tidligere yrke, og etter mer enn 5 år i Skatteetaten, hadde faktisk jeg begynt å se meg om etter en faglig stilling der jeg kunne bruke meg selv på en annen måte enn i rollen som leder. Denne prosessen hadde faktisk kommet så vidt langt første halvår i 2007 at jeg egentlig ikke var særlig motivert til å være med å konkurrere om noen ny lederstilling i den nye organisasjonen. Og vet dere hva? Dette var en befriende følelse!

Noen av mine ettertanter går derfor i retning av spørsmålsstillingen rundt hvorfor så mange føler et så smertelig nederlag hvis de ikke når opp i konkurransen om nye lederstillinger. Kan dette ha noe med status rundt ledelse og manglende sådan rundt faglige stillinger fortsatt? Det er enklere å stille spørsmål enn å besvare dem, men jeg konstaterer at mange føler nederlag når de ikke når opp som ledere, og mye manglende motivasjon oppstår i slike situasjoner. Dette er det ofte vondt å snakke om, og mange har det personlig vanskelig som følge av denne problematikken.

Nå gikk det ikke slik at jeg fikk skygge unna

lederstilling denne gangen heller. Mitt andre case består derfor i å fortelle hvordan jeg nå har det som ny leder i vår nye organisasjon her nord.

Jeg vet ikke om jeg kjenner etaten vår tilstrekkelig til å si det rett ut, men jeg gjør det allikevel : Jeg trives veldig godt ! Faktisk bedre enn da jeg var ligningssjef og fungerende avdelingssjef i gammel organisasjon. For meg er det mer givende å ha et større register å spille på. Jeg føler at jeg nå får brukt mine kunnskaper, erfaringer og egenskaper på en bedre måte.

Dette til tross for at jeg er ganske sikker på at det blir en del motbakker også i denne rollen.

Noen hevder at disse allerede er kommet som følge av en elendig budsjettsituasjon. Ja, jeg skulle også gjerne ha hatt mer å sette inn av positive virkemidler nå i første del av endringsprosessen, men med en noe realistisk tilnærming bør vi komme igjennom dette på en brukbar måte.

Å tilhøre en etat som har en så vidt høy anseelse blant befolkningen er et privilegium. Å få være med på å lede i en slik etat er et enda større privilegium. Den høye anseelsen som ligger i etaten vår som en «grunnkapital» må vi derfor ta godt vare

på. Jeg tilhører derfor de som mener at det er helt avgjørende og riktig at vi nå sørger for å leve opp til befolkningens forventninger til oss også under utviklingsårene –08 og 09.

Ligningen og basisoppgavene som folk i en årrekke har opplevd at vi gjør på en god og kvalitativ måte må derfor prioriteres. Hvis det viser seg at noen utviklingsoppgaver må lide noe under dette – ja så får vi leve med det. Tenk hvis vi mister noe av denne grunnkapitalen vår – hvor lang tid vil vi måtte bruke til å bygge den opp igjen ? Som salgsleder hevdet jeg at det skal 10 fornøyde kunder til å oppveie virkningen av bare 1 misfornøyd. Dimensjonene i denne regelen kan kanskje også brukes som en bevisstgjøring hos oss i Skatteetaten akkurat nå ?

Som leder i «nye Skatteetaten» har jeg en unik mulighet til å være med på å få til en positiv utvikling både for etatens ansatte og den samfunnsoppgaven vi skal løse. Jeg er overbevist om at vi skal klare det selv om vi må «safe» litt nå i begynnelsen – og se på samarbeid og samhandling som en positiv øvelse også i ROS-utviklingen.

Mye spennende arbeid, og interessante lederoppgaver, jeg er svært glad for å kunne få delta i !



Sakset fra Ligningskontakt 2-1992:

ENHVER ORGANISASJON eller etat har sitt selvbylde. Det er den fellesoppfatningen de fleste ansatte har av seg selv på en bestemt arbeidsplass.....Av hensyn til alminnelig velvære og trivsel er det åpenbart behov for å opprettholde et positivt selvbylde, selv når situasjonen er vanskelig.

Apropos omstilling:

For snart 100 år siden satt det også noen og satte opp et skatteoppgjør.
I dag er tallene gjemt i SLN og DSB men når vi kjører ut for eksempel en utskrift, så er forskjellen så stor.
Dette skatteoppgjøret ble nøysemmelig satt opp i Gausdal kommune.

Utskrift
av skatteleiingen for 1913-14 vedkommende
Borger. F. Bokken.

Formuesansattelse:		Ludlogsansattelse:	
gaardtokst	kr. 2.500	5% av kr. 3260 =	kr. 163
1 lest	200	Persentlig virksomhet	
3 storfe	300	vedkom. gaardsbruket	150
1 ungfe	60	Tilsam. kr.	313
1 ungsvin	50	De samme poster for 1912	533
Maskiner og redskaper	150	" " " " " " " " " " " "	1911 533
Tilsammen	kr. 3.260	Tilsam. kr.	1379
Ludbo og losire	150	komplette gjennomsnittsinntog	
Ørretloformue	kr. 3.410	for de 3 sidene av bli	kr. 459
- Gjeld	1.910	Persentlig fortjeneste	
Nettoformue	kr. 1.500	utenfor gaardsbruket	250
		Tilsam. kr.	709

Herfra:

Resten av gjeld	86	
Sykkeforsikring	10	96
Nettoindtøgt	kr. 613	
Avrundet til	kr. 610	

Skattbet i 3. klasse kr. 168

A. G. lign. mott. 21/4 13
A. N. Lien

Velkommen til de nye leserne våre!

Dette bladet sendes alle medlemmene i de nye Skatteklagenemndene.

*Noen av dem har erfaring fra både etaten og nemndsarbeid fra før
og kjenner derfor kanskje Ligningsutvalget.*

For noen vil dette være nytt.

*Ligningsutvalget (LU) er altså en organisasjon som gjennom 90 år
har vært ligningssjefene og ligningsnemndenes eget fora. LU har ingen forhandlingsrett i etaten.*

*Viktigste oppgave har vært å utgi UTV, som altså i alle disse årene
har samlet dommer innen skatteområdet og uttalelser fra Finans og Skattedirektorat.*

*I tillegg har LU stått bak mange store samlinger
for ansatte i etaten og nemndsmedlemmer.*

Fra 1. januar i år er det ikke lenger noen ligningssjefer eller ligningsnemnder.

*Det ble da vedtatt at LU skal fortsette som en stiftelse
og med de samme gjøremål som tidligere.*

*Derfor ønsker vi alle de nye skatteklagenemndsmedlemmene
hjertelig velkommen som abonnenter av bladet*

Tre mye ledere (i prat med en redaktør)

Alle skatteklagenemndene har nå kommet på plass.

Vi presenterer tre av dem her i bladet. Vi tok også en prat med tre av dem for å bli litt bedre kjent og for å høre hvordan de ser sin nye rolle.

De tre er: Kari-Anne Opsal (Region nord), Ståle Spjøtvold (Region Midt) og Leif G Villars-Dahl (Region øst).

Hvilke yrkesmessig bakgrunn har dere:

Kari-Anne: Jeg er jurist. Min yrkesmessige bakgrunn delvis fra offentlig forvaltning og delvis at jeg har jobbet som advokatflm. og advokat fra 1998 frem til høsten 2005.

Fra høsten 2005 var jeg politisk rådgiver hos Fiskeri- og kystminister Helga Pedersen. I hennes svangerskapspermisjon var jeg statssekretær i samme departement.

Fra høsten 2007 har jeg jobbet som høgskolelektor ved Høgskolen i Harstad. Jeg underviser kommende sykepleiere, barnevernspedagoger og vernepleiere i velferdsrett; herunder barnevernrett, helsejuss, forvaltningslov og sosialtjenestelov.

Jeg er fremdeles deltidspolitiker og innehar noen styreverv.

Ståle: Skattejurist fra Skatteetaten i 4 1/2 år. Ett år ved hhv. Trondheim likningskontor og Sør-Trøndelag skattefogdkontor. 2 1/2 år ved Sør-Trøndelag fylkesskattekontor.

Har jobbet med samtlige av etatens fastsettingsområder; skatt, arveavgift og merverdiavgift.

Advokatfullmektig/skatte- og avgiftsrådgiver i Ernst & Young AS i ett år. Videre har jeg jobbet som allmennpraktiserende advokat i adv. firmaet ADNOR Advokat ANS i to år. Jobber nå som seniorrådgiver for Fokus



Kari-Anne Opsal

Bank, med spesialengasjement på bedriftssiden som hovedoppgave.

Leif G: Jeg er jurist, og nå er jeg dommer ved Oslo byfogdembete. Jeg har tidligere vært privatpraktiserende advokat i 19 år, og før det var jeg dommerfullmektig og jeg arbeidet 2 år i Finansdepartementets alminnelige skatteavdeling (1984-1986).



Leif G. Villars-Dahl

Hvilken erfaring har dere fra/med skatteetaten?

Kari-Anne: Med likningsdelen av skatteetaten har jeg ikke mer erfaring enn den vanlige borger, men min første jobb som jurist var på innfordringsavdelinga hos skattefogden i Troms. Jeg har også vært leder av det kommunale skatteutvalget.

Ståle: Viser til ovennevnte. I tillegg opplevde jeg skatteetaten som en svært hyggelig arbeidsplass. Imidlertid er det ofte en startplass for yngre jurister og andre fagutdannede personer, slik at etaten henger etter det private når det gjelder fagkompetanse og erfaring på et generelt grunnlag. Til tross for dette opplevde jeg at etaten har enkeltpersoner som er svært dyktige faglig.

Hvilke utfordringer ser dere i det vervet du nå har fått?

Leif G: Min erfaring med skatteetaten er tildels at jeg som nevnt har arbeidet 2 år i Finansdepartementets skatteavdeling, samt jeg som advokat har representert skattyter overfor skatteetaten. Mitt inntrykk av skatteetaten er den normalt er meget samvittighetsfull og grundig, men ikke ufeilbarlig. I enkelte saker kan skatteetaten, som alle store etater, ha behov for korreksjon utenfra. Denne korreksjon er det viktig at skatteklagenemndene står for.

Hvilke utfordringer ser du i det vervet du nå har fått?

Ståle: Ved Trondheim likningskontor jobbet i avdelingen for Klage og rapportbehandling (KLARA), der man forbredte saker blant annet for lignings- og overligningsnemnd. Det var en utbredt oppfatning både internt og eksternt, at ligningsnemndene - spesielt ligningsnemnda, i noe mindre grad overligningsnemnda - kun var sandpårstrøingsorgan for oss saksbehandlerne. Nemnda hadde ikke tilstrekkelig fagkompetanse til å overprøve ligningsfunksjonærenes innstilling til nemnda. Jeg fikk da heller aldri en sak i retur fra nemnda.

Utfordringen etter den nye nemndsstrukturen er å skape legitimitet for den nye nemndsordningen, slik at den ikke oppfattes som et sandpårstrøingsorgan - men et reelt klageorgan - som vinner tillit både overfor skatteetaten og skattyter. Dette må gjøres med en sterk faglig forankring, og det er derfor et klart fremskritt at man nå har stilt krav om fagkompetanse i nemnda fremfor avdankede politikere som fikk oppnevningen som takk for lang og tro tjeneste i sitt parti.

Den nye nemndsstrukturen bør derfor bidra til at vedtakene fra nemnda blir av høyere kvalitet enn tidligere. Derfor er det viktig at nemndene nå i starten påtar seg en oppdragerrolle overfor skattekontorene, slik at man får satt en høy standard fra starten av. Spesielt har jeg erfart fra min tid i skatteetaten at man på likningskontorene hadde en svak metodelære. Hjemmel for beskatning er ikke lignings-ABC, men skatteloven med tilhørende forskriften. Personlig vil jeg slå hardt ned på nemndsvedtak som er utformet som en norsk stil med kun referanser til lignings-ABC'en. Min kjeppest som nemndsformann er at man får en bedre juridisk metodikk inn i nemndsvedtakene, og at strukturen på vedtakene blir bedre. Dette arbeidet ble påbegynt at spesialutreder Grete

Thue i Skattedirektoratet i sin tid. Pga. omorganisering osv. av skatteetaten de siste årene ble dette arbeidet lagt ned. Mitt håp er at SKD gjenopptar dette arbeidet, da dette nødvendigvis må være en kontinuerlig prosess.



Ståle Spjøtvold.

Avslutningsvis er det mitt overordnede oppfatning at skattekontorene leverer vedtaksinnstillinger med god kvalitet. Men må ikke bli en sovepute.

Kari-Anne: En faglig utfordring på et spennende område.

Leif G: Utfordringene i mitt verv som leder av Skatteklagenemnda er todelt. For det første er det en utfordring å få klagenemnda og klagesaksbehandlingen til å fungere. Det er et stort distrikt og en stor nemnd med hele 39 medlemmer, og det vil si 13 underutvalg som behandler klagen. Det er faglige og administrative utfordringer for få dette til, og få lik praksis i de 13 underutvalgene. For det andre er det viktig at selve klagebehandlingen og forberedelsen for nemnden innebærer en ny reell behandling hos skattekontoret, slik at skattyter får prøvet saken sin på en tilfredsstillende måte.

Har dere noen tanker om hva dere kunne ønske deg fra Ligningsutvalget (ut fra det du nå vet om det)?

Kari-Anne: Aktuelle dommer og uttalelser fra skatteetaten vil være nyttig som en del av løpende faglig oppdatering.

Ståle: Lettere tilgang til Utv. Spesielt på nettet. Finnes dette? Der også har jeg en kommentar. Ofte i nemndsvedtakene refereres det til Utv. Jeg kan ikke se at skatteetaten har gitt oss tilganger til Utvalgssamlinger. Jeg håper derfor man enten gir oss tilgang, eller slutter å referere til utvalget og heller referer til rettskilden selv, f.eks. Rt.

Leif G: Når det gjelder ønsker om Ligningsutvalgets bidrag, er det å ha interesse for og sette fokus på klagearbeidet, og få formidlet hvordan dette gjøres i de forskjellige regionene. Videre er det viktig med den faglige oppdatering av klagesaksbehandlerne og faglig opplæring av medlemmene av klagenemndene.

- og nå finner du
oss på nettet -



Her finner du oss:

www.utvalget.no

Her finner du også utvalgsheftene