

# LIGNINGS *kontakt*

NR. 1 – 2013

UTGITT AV LIGNINGSUTVALGET

**I dette nummer bl.a.**

## SIDE 2

- **Fra Redaktøren**

## SIDE 3

- **Lederen har ordet**

## SIDENE 4–6

- **Møte med finansminister Siv Jensen**

## SIDENE 7–9

- **Møte med en ny skattedirektør**

## SIDENE 10–12

- **På bokettersyn i Maamba**

## SIDE 13–14

- **Julefri for leder – hva betyr det?**

## *Møt ny finansminister og ny skattedirektør*



Foto: Thomas Tangen



**God jul og Godt nytt år  
til alle lesere!**

LIGNINGSUTVALGET  
c/o Devold Regnskapskontor  
Tverrgaten 10 Marken  
5017 Bergen  
Telefon 55 32 32 50  
Telefaks 55 31 16 23  
e-post post@utvalget.no  
internett www.utvalget.no

*Leder:*

Hugo Matre, Advokatfirma Schjødt

*Styremedlemmer:*

Jan Narvesen, Sør-Hedmark  
Karin Busk, Skatt Øst, Lillestrøm  
Helge-Ove Aune, Sør-Troms  
Evy Skjeffrås, Dalane  
Marit Thorstensen, Søre Sunnmøre

*Redaktør:*

Levi Slåen  
Skatt øst Lillehammer  
Telefon 61 05 37 11  
Mail: levi.slaen@skatteetaten.no  
eller privat: malemale@online.no

*Grafisk produksjon:*  
BODONI

ISSN 0803-0731

## Fra Redaktøren

**S**Å HAR VI GLEDEN av å sende deg et blad til jul. Vi er stolte over å kunne gi deg som leser både et intervju med vår nye finansminister og vår nye skattedirektør.

Begge er nye for oss og vi vil nok merke en ny retning i departementet. Så får vi se hva det gjør med etaten og med alt annet som er forbundet med skatt og avgifter.

Vår nye skattedirektør har også vist god åpenhet og ønsker godt samarbeid med alle som har felles interesser innen samme område. Det lover godt for fortsettelsen.

Vi er også spente på hva som kommer til å skje med nemndsstrukturen vår. Vi vet at mange har meninger om det, og vi vil gjerne at dere sender oss ytringer om dette temaet. Kanskje kan det bli hovedtema i neste blad?

Vi tar dere også med en tur til Zambia. Artikkelen vil gi dere et innblikk i at alt ikke er like selvfølgelig i alle land og at vi også på dette området har det godt i Norge.

Vi ønsker dere alle ei riktig god jul!

Levi (red)



Vi ønsker alle lesere ei  
Riktig God jul  
og Godt nytt år!

## Lederen har ordet

# Sammen om ansvaret



*Ligningsutvalget ønsker den nye skattedirektøren Hans Christian Holte velkommen. Stillingen som skattedirektør er krevende. Skatteetaten er i front på mange områder. Holte er kjent som en dyktig fagperson og leder, som vil kunne videreføre det gode utviklingsarbeidet i etaten. Det er gledelig å konstatere at den nye skattedirektøren fra start har vist et stort engasjement for å orientere seg om etatens mange ulike deler. Han var også tidlig ute i offentligheten og markerte ønske om oppfølging av skattyternes interesser. Det er en god tilnærming til et tungt forvalteransvar.*

**I**FORLENGELSEN AV de mange oppgavene tilknyttet fastsetting og innkreving av skatter og avgifter, yter skatteetaten service ovenfor borgerne. Veiledningsplikten er ikke kommet like klart til uttrykk i ligningsforvaltningsretten som i forvaltningsloven § 11. Men rettspraksis bygger på at det foreligger en viss plikt til oppfølging, f.eks. i læren om adgangen til å føre nye bevis for domstolene (Loffland-standarden). Skatteetaten følger opp gjennom egne serviceordninger og omfattende nettjenester mv. I praksis kan omfanget av tilgjengelige ressurser reise utfordringer for slik kommunikasjon.

Aktivitetene til Ligningsutvalget springer ut av interesse for skatterettsfaget og de involverte aktører. Ligningsutvalget ble etablert tidlig på 1900-tallet for å styrke det skatterettslige fagmiljøet og følge opp arbeidet i nemndene. Gjennom skiftende tider har oppgavene variert betydelig. I dag er mye av fokuset rettet mot utgivelsen av Utvalget, oppfølging av nemndene, stipendordning, høringsuttalelser mv. Etatens

kraftige endringstakt de senere årene har igjen medført behov for å gjennomgå aktivitetene for å sikre at ressursene anvendes mest mulig effektivt til fellesskapets beste. Dette er et arbeid som er i prosess. Innspill mottas gjerne.

Det er i praksis mange som bidrar til gjennomføringen av den løpende beskatning. Ved siden av etatens oppfølging, veileder private rådgivere skattyterne. Sammen gjør de det mulig for skattyterne å forholde seg til et komplekst regelverk og en omfattende praksis. Selv om ulike interesser kan stå mot hverandre i konkrete tvister, har alle aktørene felles interesse i å skape funksjonelle rammevilkår som sikrer en effektiv gjennomføring av beskatningen.

Det er viktig at partenes rolleforståelse preges av en felles oppfatning om at alle aktørene er sammen om ansvaret for å skape en funksjonell skatteforvaltning, – selv om nærheten til de interesser de ulike aktørene forvalter naturlig kan lede til spenninger i enkeltsaker.

*Hugo Matre*

## Møte med

# Finansminister Siv Jensen

ved Levi Slåen

*Ligningskontakt var så heldig å få til et intervju med vår nye finansminister. Både skattekontorene og skatteklagenemndene har Finansdepartementet som sitt øverste organ. Det var derfor med en viss spenning vi kom med våre spørsmål.*

? *Rett på sak: Hvordan vil skatteetaten merke at du er blitt vår toppsjef?*

! Regjeringen har ambisjon om å senke og forenkle skattesystemet. Det vil påvirke skatteetaten, men jeg håper og tror jeg kan bidra til en interessant utvikling for etaten.

? Hvordan var ditt forhold/inntrykk av skatteetaten fra før?

! Mitt inntrykk er og har vært at skatteetaten er en profesjonell etat med svært kompetente ansatte som gjør en god og viktig jobb.

? Fremskrittspartiet ble stiftet blant annet med ønske om «sterk nedsettelse av offentlige skatter og avgifter, osv». Vi erindrer også mange signaler på at skatteetaten er et nødvendig onde i den offentlige forvaltning. Hvilket forhold har du og regjeringen til dette nå som dere er i posisjon?

! Regjeringen ønsker å redusere det samlede skatte- og avgiftstrykket. Skatteetaten gjør den jobben de er satt til å gjøre, og det er vi politikere som må bestemme politikken. Det er nok skattenivået, og ikke etaten som har vært Fremskrittspartiets ankepunkt.

? Det er godt kjent at det i vårt moderne velfungerende land, også er et stort svart marked. Hvilke tanker gjør den nye finansministeren seg om det og hvilke tiltak tror du på?

! Alle land har et svart marked, men det er store forskjeller mellom landene i størrelsen på det svarte markedet. Vi har i Norge ikke noe eksakt tall på hva det svarte markedet utgjør i kroner og øre, men vi vet at det er stort. Jeg mener det svarte markedet må bekjempes, da

det undergraver rettferdig konkurranse mellom bedrifter, stjeler fra velferdsstaten og undergraver rettighetene til arbeidstakere.

Denne regjeringen ser alvorlig på trusselen det svarte markedet utgjør for vårt samfunn, og jeg vil sammen med Skatteetaten arbeide for å bekjempe det svarte markedet.

? Det har ofte vært sagt at en krone investert i skatteetaten gir minst etthundreogfemti tilbake. Ville det ikke vært en god samfunnsøkonomisk investering i å gi



Statsråd i Finansdepartementet, Siv Jensen.





*Siv Jensen bak kontorpulten i Finansdepartementet grundig påpasset av et par av sine gamle kolleger.*

mer ressurser til hele skatteforvaltningen? Ville det ikke også være i regjeringens interesse at alle betaler sin riktige skatt og av alle sine inntekter og dermed bidrar til våre felles inntekter?

! Enhver finansminister vil være opptatt av at folk flest og • næringslivet gjør opp for seg og betaler riktig skatt. Det bidrar både til å finansiere offentlige tjenester og gir økt tillit til skattesystemet i Norge. Analyser viser at folk flest gjerne betaler sin skatt når det blir lagt til rette for dette.

Jeg ønsker derfor at det skal bli enda enklere for skattytere og næringsdrivende å oppgi riktig informasjon, blant annet ved hjelp av forhåndsutfylling. Det vil gi bedre ressursbruk for Skatteetaten og en enklere hverdag for den enkelte skattyter og næringslivet generelt.

? Gjennom media synliggjøres det stadig oftere at skatteetaten avdekker store nettverk med svindel og enkelt-

personer som har beriket seg på uærlig vis gjennom skattesystemet. Hvilke tiltak ser du som aktuelle for å hindre dette?

! Jeg mener det er viktig at Skatteetaten henger med, og • er i stand til å møte utviklingen på skattekrimområdet. Dette innebærer at etaten må følge med på utviklingen både her hjemme og internasjonalt.

Samtidig er det viktig at etaten har effektive virkemidler og samarbeider med andre kontrolltater. Det er en løpende vurdering i Skatteetaten og i Finansdepartementet om iverksetting av eventuelle nye tiltak for å møte utviklingen på skattekrimområdet.

? Hvilke utfordringer ser du for deg at skatteetaten har • og hvilke områder bør ha høyest prioritet?

! Jeg mener at vi har en god og effektiv Skatteetat som • ligger i front når det gjelder bruk av IKT, jobber kontinuerlig med forenklinger for skattyterne og nærings-

drivende, gjennomført store og små omorganiseringer og utnytter sine ressurser godt.

Men etaten kan ikke hvile på sine laurbær, den må fortsette å ta grep for å effektivisere, utvikle og forbedre seg. Jeg forutsetter at etaten utvikler seg i takt med samfunnet, og også ligger i forkant av utviklingen.

Skatteetaten vil møte flere utfordringer framover som vil påvirke de fleste av etatens arbeidsområder. Blant annet blir samfunnet mer spesialisert og profesjonalisert, det er en stadig økende internasjonalisering av kapital og næringsliv, digitalisering av økonomien og økte krav til brukervennlighet og tilgjengelige løsninger.

Jeg vet at dette er utfordringer som etaten i dag allerede er kjent med og tiltak på områder som berøres prioriteres høyt.

? Vil regjeringen arbeide for forenklinger i skattelovene?

! Regjeringen vil forvalte skattebetalernes penger med

- respekt og motarbeide sløsing med offentlige midler.

Dette oppnås blant annet ved mest mulig effektiv bruk av fellesskapets ressurser og ved at samfunnet blir mindre byråkratisk.

Regjeringen vil derfor jobbe for at vi skal få et moderne skatte- og avgiftssystem, blant annet gjennom forenklinger av regelverket. Dette vil bidra til en enklere hverdag for både næringslivet og folk flest.

Et eksempel på forenklingsarbeid er det pågående arbeidet med å samle forvaltningsreglene på skatte- og av-

giftsområdet i en egen skatteforvaltningslov. En slik bred gjennomgang er viktig for å forenkle regelverket for næringslivet og for økt effektivitet i skatte- og avgiftsforvaltningen. Dette gjør det også mulig å behandle de grunnleggende rettssikkerhetsprinsippene på tvers av de ulike skatte- og avgiftsarter, men det er også viktig at balansen mellom forenkling, effektivitet og rettssikkerhet ivaretas. En samlet skatteforvaltningslov vil gjøre regelverket mer oversiktlig og anvendelig både for skatte- og avgiftspliktige og for myndighetene.

Departementet tar sikte på å sende ut et høringsnotat om ny skatteforvaltningslov høsten 2014.

? Det ligger inne forslag om endringer i ordningen med

- skatteklagenemndene. Vil dere fortsette dette arbeidet og hvordan ser man for seg ulike løsninger?

! Jeg er opptatt av skattyternes rettssikkerhet og leser

- derfor med interesse Skattedirektoratets forslag til endringer i nemndsordningen på skatte- og avgiftsområdet. Det er likevel for tidlig å si noe om hvilke løsninger vi vil gå inn for.

? Vi takker for praten, men ettersom dette er et julenum-

- mer av Ligningskontakt vil vi gjerne vite hvordan både finansministeren og privatpersonen Siv skal feire julen?

! Det blir en tradisjonell julefeiring med mye god mat,

- gode venner og tid til familien. Julen er en fin tid for ettertanke og refleksjon.

**Det er noen menn som ikke skjønner forskjellen på å være uimotståelig og uunngåelig.**

**Olaf Bull**  
**(1883–1933)**  
**norsk dikter**



# Møte med en ny skattedirektør

Ved Levi Slåen

**Norge har fått en ny skattedirektør. Han heter Hans Christian Holte. Tradisjonen tro ba vi i «Ligningskontakt» om et intervju. Vi fikk til et møte og her er resultatet.**



*For det første hjertelig velkommen i etaten!*

Tusen takk! Jeg setter stor pris på den gode velkomsten jeg har fått i etaten.

*Du kommer fra DIFI (Direktoratet for forvaltning og IKT) Det betyr at du kjenner godt til noen av skatteetatens sider, som for eksempel forenklet selvangivelse og Altinn. Hvor godt kjenner du andre sider i etaten?*

Det er ikke tvil om at jeg som Difi-direktør først og fremst har kjent Skatteetaten som «det store lokomotivet» i utvikling av IKT-løsninger for det offentlige. Det innebærer blant annet at jeg tidligere har samarbeidet med etaten om store moderniseringsprosjekter som Folkeregisteret, EDAG, Altinn, med mere.

På andre områder har jeg nok kjent til Skatteetaten først og fremst som en som er «over gjennomsnittlig» interessert i norsk forvaltning. Jeg har også noe kjennskap til etaten på andre områder Difi har arbeidet med, eksempelvis ledelse, organisering og offentlige anskaffelser.

På vårt første møte presenterte Hugo Matre og Karin Busk, Ligningsutvalget for vår nye leder. Det ble der også lagt vekt på den svært lange tradisjonen Ligningsutvalget har med hovedvekt på utgivelsen av Utv-heftene.

Men vi kom også inn på de store samligene som ble arrangert tidligere der Skattedirektoratet var med og satte sitt preg på både som aktive deltagere og forelesere.

*Kjente du til Ligningsutvalget før vi presenterte oss?*

Det er ingen grunn til ikke å være ærlig. Svaret er at jeg

nok hadde hørt om utvalget, men at jeg ikke hadde noen presis forståelse av rollen, verken tidligere eller i den senere tid.

Men gjennom møtet jeg nylig hadde med utvalget, økte innsikten betydelig! Det er slik jeg har det disse første månedene, læringskurven er bratt, men sånn må det være.

## Forventninger

Når to parter møtes på denne måten skapes det forventninger. Hans Christian (ja heldigvis ble det raskt fornavn) forteller oss at da han kom til skatteetaten, ventet han seg en solid og gjennomføringsdyktig organisasjon, med god kompetanse på en rekke fagområder.

Det er slik han har lært å kjenne etaten fra utsiden. Og fortsetter: «Det jeg må legge til etter «førsteinntrykket» jeg nå har, er en sterk utviklingsorientering som gjennomsyrrer hele etaten. Det er en kvalitet vi må forvalte på en god måte.»

*Og hvilke forventninger kan vi ha til deg?*

Jeg håper dere vil kjenne meg som en tydelig leder, som hele tiden ønsker å utvikle etaten videre, og evner å peke ut en kurs for oss. Men utvikling må være forankret i god faginnsett, jeg ønsker å også være i god dialog med fagmiljøene.

## Skjemaer og byråkrati

Vi kommer inn på et kjent tema i norsk forvaltning: *Flere av dine forgjengere og mange andre, inklusive statsråder, har sagt at nå skal skjemaveldet forenkles og det skal bli lettere å forholde seg til offentlig forvaltning. Er det egentlig så enkelt å få til det i et velfungerende og moderne samfunn?*

Det er helt riktig at mange har forsøkt å redusere skjema-mengden i det offentlige uten de store resultatene. Så det krever sitt å få det til. Men – det er helt åpenbart mulig.

Det som har skjedd med selvangivelsen er et mye brukt eksempel, men det er et godt eksempel, som store deler av Norges befolkning har opplevd. Tilsvarende muligheter finnes foran oss, også på Skatteetatens område. Det dreier seg om å frigjøre seg fra dagens måter å gjøre ting på; hvor enkelt kan det gjøres?

Vi må lete etter nye og enklere måter å løse befolkningens og forvaltningens behov- ikke asfaltere krøtterstiene, ikke sette strøm på skjemaene!

## Nemndene

Naturlig nok er Ligningsutvalget, som har ivarettat nemndene i over 80 år, opptatt av hvordan nemndsstrukturen i skatteetaten skal være.

*Det ligger nå inne forslag om at de regionale nemndene skal erstattes med en landsomfattende nemnd med eget sekretariat, hvilke fordeler og eventuelle ulemper ser du for deg med det?*

På tross av at dagens ordning i det store og hele fungerer godt, vil det nye forslaget kunne ha noen fordeler. Det gjelder blant annet ivaretagelse av likebehandling, å sikre uavhengigheten til behandlingen i første instans, å sikre god kompetanse i nemdene, og å legge til rette for spesialisering. De største utfordringene vil blant annet være å etablere en sekretariatsfunksjon som blir forsvarlig men



ikke for omfattende, og som finner en god arbeidsdeling med andre deler av skatteforvaltningen.

## Kjenne etaten

Som ny skattedirektør har Hans Cristian allerede rukket å besøke mange lokasjoner i etaten og tilbakemeldingene sier at det har vært gjensidig trivelig.

*Det betyr at du som vår nye leder gjerne vil ha kontakt med hele den store organisasjonen som skatteetaten utgjør?*

Kontakten med hele organisasjonen er av stor betydning. Det har vært avgjørende for meg i en tidlig fase å ikke bare sitte på kontoret og i ledermøter, men å være ute blant folk i ulike deler av etaten, oppleve det løpende arbeidet. Særlig fordi jeg kommer utenfra, har det vært



*Hyggelig møte mellom Hans Christian Holte, Per Magnus, Hugo Matre og Karin Busk (og fotograf Levi Slåen)*



helt nødvendig for å få god innsikt i hva vi gjør og hvilke utfordringer vi har.

## Media

Opp gjennom årene har skatteetaten hatt ulik presentasjon i media. Mange av oss husker at vi har hatt skattedirektør som var skattedirektør for eksempel på TV og aldri synliggjorde hva personen bak tittelen mente om tema som ble berørt. Vårt blad «Ligningskontakt» leses også av tilsatte utenfor etaten og av nemndsmedlemmene.

*Vil det merkes i media og ute at vi har fått en ny skattedirektør?*

Det vil jeg tro og håpe. Skattesystemet og hvordan Skatteetaten løser samfunnsoppdraget sitt har stor betydning for mange i Norge.

Hans Christian forteller oss at han ønsker å delta i samfunnsdebatten om disse spørsmålene når det er naturlig, og også representere etaten i andre saker som «treffer oss». I tillegg er den generelle utviklingen av offentlig forvaltning i Norge noe som opptar han, så også her kan det tenkes at vi vil oppleve han i et offentlig ordskifte.

*Gjennom det vi har snakket om nå, kan vi at også Ligningsutvalget kan bli en god samarbeidspartner til felles nytte?*

Basert på vårt første møte, er det ikke grunn til å tro noe annet.

Vi har registrert i andre fora at Hans Christian har familie med aktivitet på mange områder. At han trives med ski om vinteren og fiske om sommeren.

Da får vi (ettersom dette bladet kommer ut før jul) spørre om *hva han gleder seg mest til med juledagene?*

Det blir rolige dager med familie og venner uten et veldig ambisiøst program. Jeg får ofte tid til å reflektere litt ekstra over jobben og livets gang i løpet av jula. I år ser jeg fram til å fordøye en første intens høst med Skatteetaten, og se videre fremover. Og er jeg heldig, kan det vel bli et par skiturer i Osloområdet?

*Godt fornøyd med vårt første møte takker vi for kaffe og kake, og ikke minst for at begge parter følte at dette var et positivt møte med tanke på mulighetene som ligger i samarbeid mellom oss.*

# Ny organisering i Skattedirektoratet

Ved Christina Strand

*I oktober ble ny organisering i Skattedirektoratet iverksatt. Med ny organisering står direktoratet bedre rustet til å møte fremtidens utfordringer og legge til rette for en helhetlig ledelse av etaten.*

OVERORDNET organisasjonsstruktur i direktoratet er opprettholdt, men ansvar for enkelte oppgaver og tilhørende ressurser er overført mellom enheter.

Bakgrunnen for endringene er behovet for å få et samlet grep om produksjonen, en mer effektiv ressursutnyttelse og en helhetlig tilnærming til direktorates styring. Endringene som er gjort er både viktige og nødvendige for å effektivisere og styrke direktoratet i årene som kommer.

## Nødvendige grep

Regionavdelingen har overtatt ansvaret for tjenestene fra innovasjons- og utviklingsavdelingen. Dette er gjort for

å få en bedre sammenheng mellom etatens manuelle og maskinelle ressurser, mer hensiktsmessige arbeidsprosesser og effektive systemer for tjenesteproduksjon i hele etaten, samt kvalitet i leveranser og service til skattyter.

Innovasjons- og utviklingsavdelingen beholder ansvaret for langsiktig utvikling og helhetlig planlegging av tjenesteporteføljen. Organiseringen legger til rette for å styrke det langsiktige perspektivet og sørge for helhetlig utredning av muligheter og forretningsmessige løsningsvalg.

Direktoratets kommunikasjonsressurser er samlet i kommunikasjonsstab som leder etatens kommunikasjon med interne og eksterne målgrupper. Med direktoratets kommunikasjonsressurser samlet ett sted legger vi bedre til rette for å møte brukerne med helhetlig kommunikasjon i alle kanaler.

# På bokettersyn i Maamba

*Femti kilometer hullete asfaltvei til nærmeste bensinstasjon  
og hundre til nærmeste kontantautomat når den lokale er ute av drift.  
Bokettersynrevisorene i Zambia har litt andre utfordringer  
enn de vi kjenner fra norske forhold.*

**Av Gaute Solheim**

Samarbeidsprosjektet mellom den norske skatteetaten og den zambiske (ZRA) har formelt vart i snart fire år, der det har vært trykk på den operative delen særlig de siste to. Det norske bidraget har vært rettet mot gruveavdelingen i ZRA. Økonomisk er kobber for Zambia like sentralt som olje for Norge. Første trinn har vært å etablere faste rutiner og syklus for gjennomføring av bokettersyn hos gruveselskapene. I tillegg har det vært arbeidet med å løfte ferdighetene til den enkelte skatterevisoren.

Arbeidet har vært organisert som kvartalsvise besøk av team fra Norge. Besøkene er knyttet opp mot ZRA-teamene sin forberedelse av neste bokettersyn og den første uken av gjennomføringen ute hos gruveselskapene. I november ble det vanlige programmet også en overlapp for avtroppende prosjektleder Svein Osvik og Beat Gisler som tar ansvaret fra nyttår.

Forberedelsesuken har etter hvert blitt en godt inn-



*Maamba.*



*Svein + Beat.*

arbeidet rutine hos ZRA som forløper uten de store overraskelsene. Kjernen er risikoanalyse og valg av revisjonshandlinger. Det uforutsette står imidlertid i kø når revisorene drar ut i gruveområdene på sine tre ukers opphold hos skattyter. November er starten på regntiden i Zambia. Det bidro til at teamet på fire som hadde en nordmann med på laget ned til Maamba for å kontrollere landets største kullgruve, fikk et par ekstra utfordringer.

Teamene er hjemmefra i tre uker sammenhengende fire ganger i året. De drar av gårde søndagen for å være på plass til åpningsintervju med skattyter på mandag morgen. Maamba er fire hundre kilometer og seks timer med hullete asfaltvei og forferdelig trafikkultur sør av hovedstaden Lusaka. Teamet hadde en litt sliten Pajero SUV og en litt mer sliten Corolla som fremkomstmiddel. Maamba er svært fattigslig, slik at det eneste alterna-



*På befaring.*

tivet på stedet for overnatting var et bygg som skattyteren hadde funnet utilstrekkelig for sine egne funksjonærer.

ZRA-teamet kunne ikke tenke seg å by en nordmann slike forhold, så han ble inkvartert i enden av 35 km grusvei på Kariba Bush Club. Glimrende utsikt over Lake Kariba, tropevarme, moskitonett rundt senga og en vifte i taket som eneste kjøling setter sitt preg på hverdagen. Kokken var heldigvis på høyde med utsikten.

Etter tre timers befaring av det åpne kullbruddet og prosessanlegget i førti graders varme dukket sjåføren opp med et lite problem på mandag ettermiddag. Pajeroen hadde drivstoff til å kjøre til bensinstasjonen, men kontantautomaten i Maamba var ute av drift slik at han ikke fikk kontanter å handle for. Dersom han kjørte nordmannen hjem, ville han ikke ha drivstoff til å nå bensinstasjonen. Mørket nærmet seg. Teamet insisterte på at nordmannen ikke kunne overnatte i Maamba. Det ble tur i bushen med Corolla. Sjåføren fikk totalhavari på

motoren i svarte natta rett før den var tilbake ved asfalten.

Ny bil rekvireres fra Lusaka tirsdag. Pajeroen mangler fremdeles drivstoff siden kontantautomaten ikke fungerer. Kontanter trengs også for å kjøpe mer «air time» til mobilen, og dermed holde kontakten med hovedkontoret. Ting tar tid. På telefon blir nordmannen underrettet om at det er seigt å få dokumentasjon ut av gruveselskapet.

Onsdag ankommer det ny bil fra Lusaka. Nordmannen hentes ut av bushen og kontrollen fortsetter. Fremdeles er det ingen kontanter å få. Nordmannen ringer hjem og oppgir swiftkoden til Kariba Bush Club slik at han kan få betalt for oppholdet sitt. Ingen kredittkort der, takk.

De faglige utfordringene til gruveavdelingen i ZRA er fullt på høyde med det norske ligningsfunksjonærer møter når de kontrollerer milliardkonsern. Ofte er det





*Papaya og Pajero.*

innfløkte avtaler om konserntjenester over landegrenser. Det er garantier, hedging og leasing og alt annet av krydder og vanskelige nøtter som skatteverdenen kan by på.

Regntiden har begynt, og da blir det kraftige vinder på ettermiddagen. Strømmen går i stormkastene etter lunch onsdag, og dermed stopper arbeidet siden kontoret ikke har dagslys. Mens det stormer ringer sjåføren og forteller at papayatreet har brukket i stormen og falt over Pajeroen og knust frontruta med mer. Det er ikke greit å være zambisk skatterevisor. Nordmannen transporteres tilbake til bushen i skattyterens bil og finner to zebraer som beiter på plenen utenfor hytta.

Torsdag er en god dag, bortsett fra at regnet har herjet med deler av grusveien. Ting tar tid, men kontantautomaten fungerer i dag. Det blir fuel til Pajeroen med den knuste frontruten, men fremdeles lite dokumentasjon til revisorene fra skattyteren om de utvalgte kontrollområ-

dene. Det er planlagt avslutningsmiddag hos nordmannen, men bilsituasjonen er vanskelig. Det blir middag i bushen likevel, minus sjåføren. Fritert krokodille med søt chilisaus til forrett.

De zambiske revisorene mente dette var en litt uheldig første uke av kontrollen, men at de hadde hatt langt større problem når de fartet rundt og kontrollerte små og mellomstore næringsdrivende.



*Teamet.*

**My grammar is bad, but my meaning is good**

**Nils Arne Eggen**  
(f. 1941)  
**norsk fotballegende**





# Julefri for leder – hva betyr det?

*Våre fremste ledere i skatteetaten har svært fulle kalendere.  
Antagelig er det derfor hyggelig å se at det nærmer seg noen røde dager.  
Når det da i tillegg åpner seg mulighet for å avspasere litt antar vi  
at de gleder seg til juledagene.  
Men hva slags planer har de og hva innebærer disse fridagene?*

## Vi spurte fire av dem:



**Trude Vollheim Webb**  
Regiondirektør Midt

Julefri for meg betyr først og fremst det å ha tid til å være sammen med mine aller nærmeste. Tror nok at de av og til i løpet av året synes jeg har det for travelt for dem, og er alt for mye borte på jobbreiser. Da er det ekstra fint å ha anledning til å ta ut fridager i jula som er en spesielt koselig høytid – synes jeg.

De siste årene har jeg feiret jul sammen med min mann og mine 3 barn og en liten hund i huset vårt i Åre i Sverige. Det er et lite, rødt hus (typisk svensk «stuga») som ikke krever mye arbeid verken i rydding, vasking eller andre store forberedelser til jul. Vi pynter litt både ute og inne, og får juletreet på plass senest lillejulaften ettermiddag. Så er det jul i huset.

Vi feirer tradisjonell norsk jul, med litt canadisk innslag siden min mann er fra Canada. Både lutefisk, pinnekjøtt, fenalår og ribbe er med fra Norge, sammen med kalkunen til «Canada middagen» 1. juledag.

Åre er et vintersportsted så i løpet av julen vi er mange timer ute på ulike ski eller snowboard aktiviteter på dagtid. Så er det hjem og gjerne en tur i badestampen ute, før vi koser oss inne med fyr i ovnen, mange sterinlys, god mat og drikke, spill, film og gode samtaler. Gjerne med venner som stikker innom.

Benytter anledningen til å ønske alle riktig god jul!



**Rune Sørå**  
Regiondirektør Nord

Familien er samlet i julen og våre 4 gutter mellom 13 og 18 og min datter på 24 vil være sentrum for våre aktiviteter. I år vil mine foreldre også ta reisen til Tromsø for å feire høytiden sammen med oss.

Det blir en tradisjonell jul der samværet i seg selv vil være viktigst. God mat og uteaktiviteter vil være gode rammebetingelser for å skape avveksling fra det hverdagslige. Det å kunne etablere et pusterom fra en hektisk hverdag er viktig og tradisjonene bidrar til at planleggingen er enkel. Det blir «same procedure as every year».

Hva innebærer så dette? Lutefisk, ribbe, julegrøt med mandel, pinnekjøtt og 7 sorter. Har en forhåpning om at min mor vil bidra med ihverfall et par av sortene. Julafte blir det en tur innom Ishavskatedralen for å innlede julen med juleandakt. Litt ekstra stas i år der dette er en del av programmet for årets konfirmant i familien.

I tillegg vil både bortoverskiene og nedoverskiene bli tatt i bruk og slik det ser ut nå i Tromsø er forholdene svært gode for begge aktiviteter. Juleturnering i fotball for gutta er fast takst med ivrige foreldre som «hooligans». Rolige kvelder med kortspill og sjakk vil nok også bidra til at skuldrene senkes samtidig som det gir rom for refleksjoner og diskusjoner rundt siste års hendelser.

Ha en riktig god jul

**Øivind Strømme, Direktør**  
**Regionsavdelingen – Skattedirektoratet**

Jeg er nok en av de mange som setter stor pris på julen! For meg er julen dager hvor vi får et etterlenget pust i bakken sammen med familie og venner.

Julen er for meg tradisjoner, og det er viktig å holde på disse tradisjonene. Vi starter f.eks. julen på lille julaften hvor barna helt fra de var små har lagt seg (da de var små) eller senere satt seg på rommet eller på fellesrommet for å se TV, mens Kirsti (kona) og jeg har pyntet julestuen. Deretter stenger vi av stuen og kjøkkenet. Dagen etter – på julaften – inviterer vi familien til julfrokost hvor vi åpner julestuen mens vi synger julesanger. Det er en tradisjon som barna vil holde på selv at de er blitt større.

På Julaften er vi i år sammen med min familie, dvs mine brødre med deres familie og min mor – og det serveres and og kalkun. Min mor er dansk så derfor fugl til julemiddag. Også tilbehøret er dansk; hjemmelaget rødkål laget på ripsaft – helt fantastisk!

Resten av jul- og nyttårshelgen går med til å gå lange turer/trimme, spise god mat og drikke sammen med familie og venner, så når 2.januar kommer har vi ladet batteriene og klar for ny innsats!

**Nina Schanke Funnemark**  
**Regiondirektør Sør**

Julefri og julehøytid betyr først og fremst god tid og hyggelige stunder med familie og venner.

Julaften skal jeg feire hjemme med mann og mine to tenåringsdøtre, mine foreldre, søster og svoger og to herlige små tantebarn. Med små barn i huset på julaften vil julestemningen garantert komme.

Første dag gleder jeg meg til å smake på all den gode julematen min svigermor serverer til hele familien. Selv setter jeg spesielt pris på å se hvordan mine døtre med alle fetterne og kusinene på den siden gleder seg over å møtes.

Andre juledag reiser vi som alltid til fjells og jeg ser virkelig frem til å ta frem skiene og håper på mange fine turer. En god bok foran peisen på kvelden hører også med. Med gode hyttevenner i nærheten vil det helt sikkert bli noen sosiale kvelder også med god mat og drikke.

Alt i alt ser jeg frem til noen dager til å lade opp batteriene og mot slutten av ferien kjenne at det kribler i kroppen til å komme i gang igjen på nyåret.

---

## **Sentralskattekontoret for storbedrifter**

# **– hva skjer der?**

---

**av Christian Reier**

---

**S**ENTRALSKATTEKONTORET for storbedrifter (SFS) har ansvar for etatens skattemessige behandling av de ca. 75 største konsernene i Norge. I tillegg til storbedrifter har SFS ansvar for særskattepliktige kraftselskaper (sktl. Kapittel 18), selskaper innenfor rederiregimet (sktl. §§ 8-10 flg.), norske deltakere i NORskKontrollerte Utenlandske Selskap i lavskatteland (NOKUS – sktl. §§ 10-60 flg.) og norske deltakere i Utenlandske DeltakerLignede Selskap (UDLS).

Skatteetaten øker sin satsning mot storbedrifter, og i den forbindelse skal SFS styrkes, utvides og videreutvikles. Dette innebærer at kontoret fra 1.1.2014 i tillegg til skatt får ansvar for merverdi- og arbeidsgiveravgift for de 75 konsernene som allerede er overført til SFS. Fra 1.1.2015 får kontoret ansvar for konsern med omsetning over 3 milliarder (drifts- og finansinntekter). Det innebærer at ytterligere ca. 125 konsern overføres fra regionene til SFS.

SFS vil fra 1.1.2015 ha ca. 130 ansatte sammenlignet med dagens ca. 55 ansatte. Det vil i tillegg til Moss (med ca. 80 ansatte) bli etablert kontorsteder i Sandvika og Bergen (med ca. 25 ansatte begge steder).

Storbedriftskonsernene på SFS behandles samlet av tverrfaglig sammensatte team med revisorer, økonomer og jurister.

Alle konsernene har en fast kontaktperson i teamet og teamet har ansvar for alle funksjoner (veiledning, fastsetting og kontroll) og alle skattefaglige tema. En slik organisering legger godt til rette for en kontinuerlig og god oppfølging av det enkelte konsern både før, under og etter ligningsperioden. Den virksomhetskompetansen teamene opparbeider i forhold til de enkelte konsern vil være viktig også ved håndteringen av merverdi- og arbeidsgiveravgift, og tanken er derfor at også disse (for kontoret nye) skatteartene blir en del av teamenes ansvar. Dette muliggjør en enda mer helhetlig tilnærming til konsernene enn i dag, og dette vil antakelig være en fordel for både skatteetaten og for det enkelte konsern.

– Arbeidsgiveravgift og merverdiavgift gir fra 1.1.2014 nye utfordringer for oss, sider kontorets direktør Vegard Kristiansen. Klage på arbeidsgiveravgiftsfastsettelsene skal behandles av Skatteklagenemnda for sentralskattekontoret for storbedrifter, som med dette får en ny oppgave, mens klager på merverdiavgiftsfastsettelse skal gå til en helt annen nemnd; Klagenemnda for merverdiavgift. Vi arbeider nå med å få på plass den kompetanse som er nødvendig for å stå rustet til å ivareta de nye oppgavene og være et godt sekretariat for nemndene, avslutter Kristiansen



### Møte i Redaksjonsrådet

Utvalgsheftene har sitt faste råd. Nylig hadde de møte i Bergen hvor de gikk gjennom både Ligningsutvalgets aktivitet og også evaluerte sine egne arbeidsoppgaver. På bildet fra venstre: Hugo Matre, Kai Arntzen, Roald Haugland, Jan Syvertsen og Kristian Kvamme

## Søknad om stipend fra Ligningsutvalget

Navn: .....

Fødselsnummer: .....

Adresse: .....

Arbeidssted (evt. Skatteklagenemnd): .....

Jeg søker om stipend for å ta følgende utdanning: .....

.....

.....

Bekreftelse på studiepass følger vedlagt.

Dersom jeg blir tildelt stipend bes dette overført bankkonto:.....

Sted/dato:.....

Underskrift:.....

Sendes på mail til redaktør for Ligningskontakt [levi.slaen@skatteetaten.no](mailto:levi.slaen@skatteetaten.no)

**Vi gratulerer:**

Leder i Ligningsutvalget,

**Hugo Matre**

har nettopp passert 50 år.

Her mottar han en liten oppmerksomhet  
fra styret ved Karin Busk.



**– og nå finner du  
oss på nettet –**



**Her finner du oss:**

**[www.utvalget.no](http://www.utvalget.no)**

**Her finner du også utvalgsheftene**